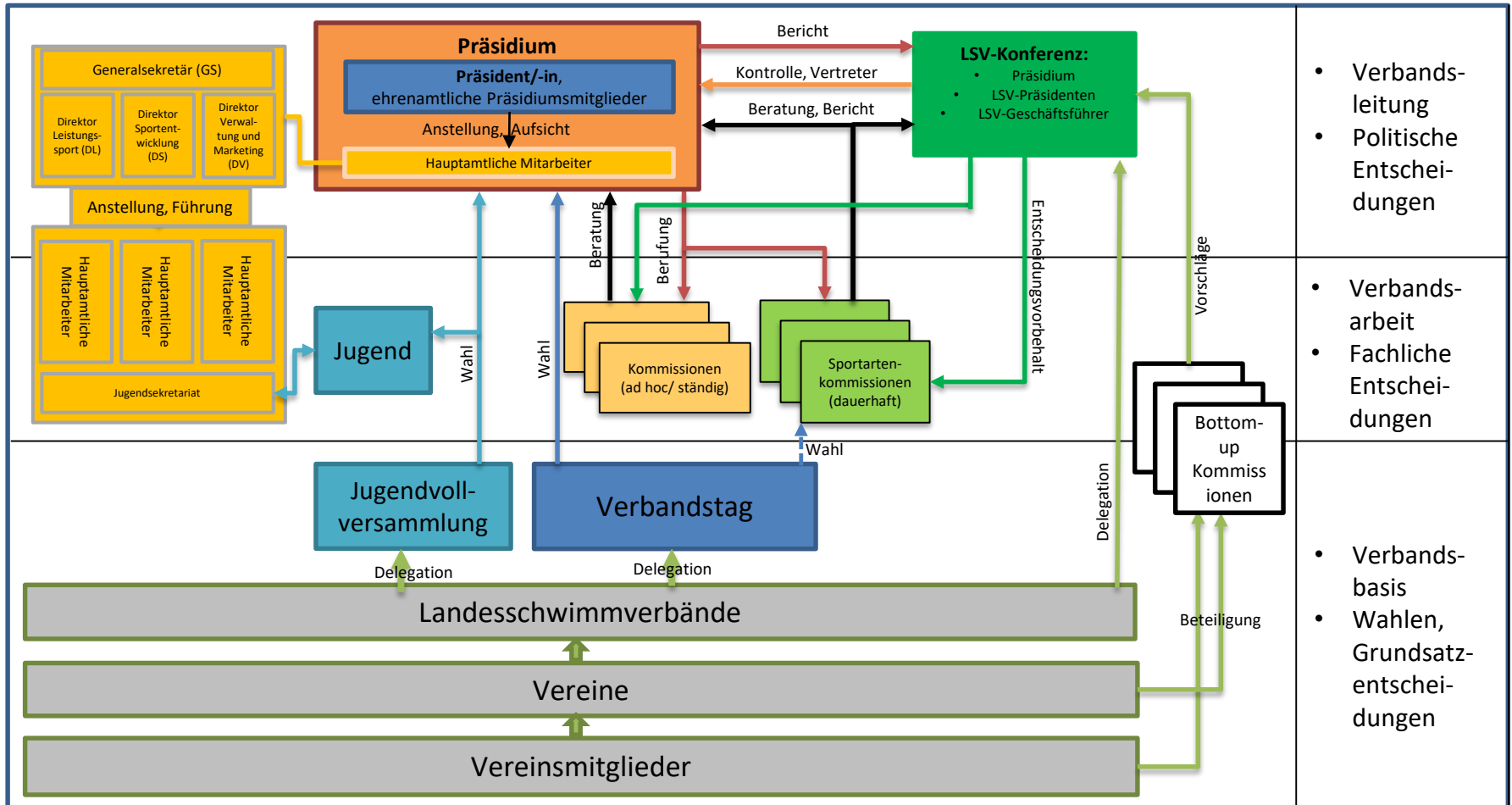
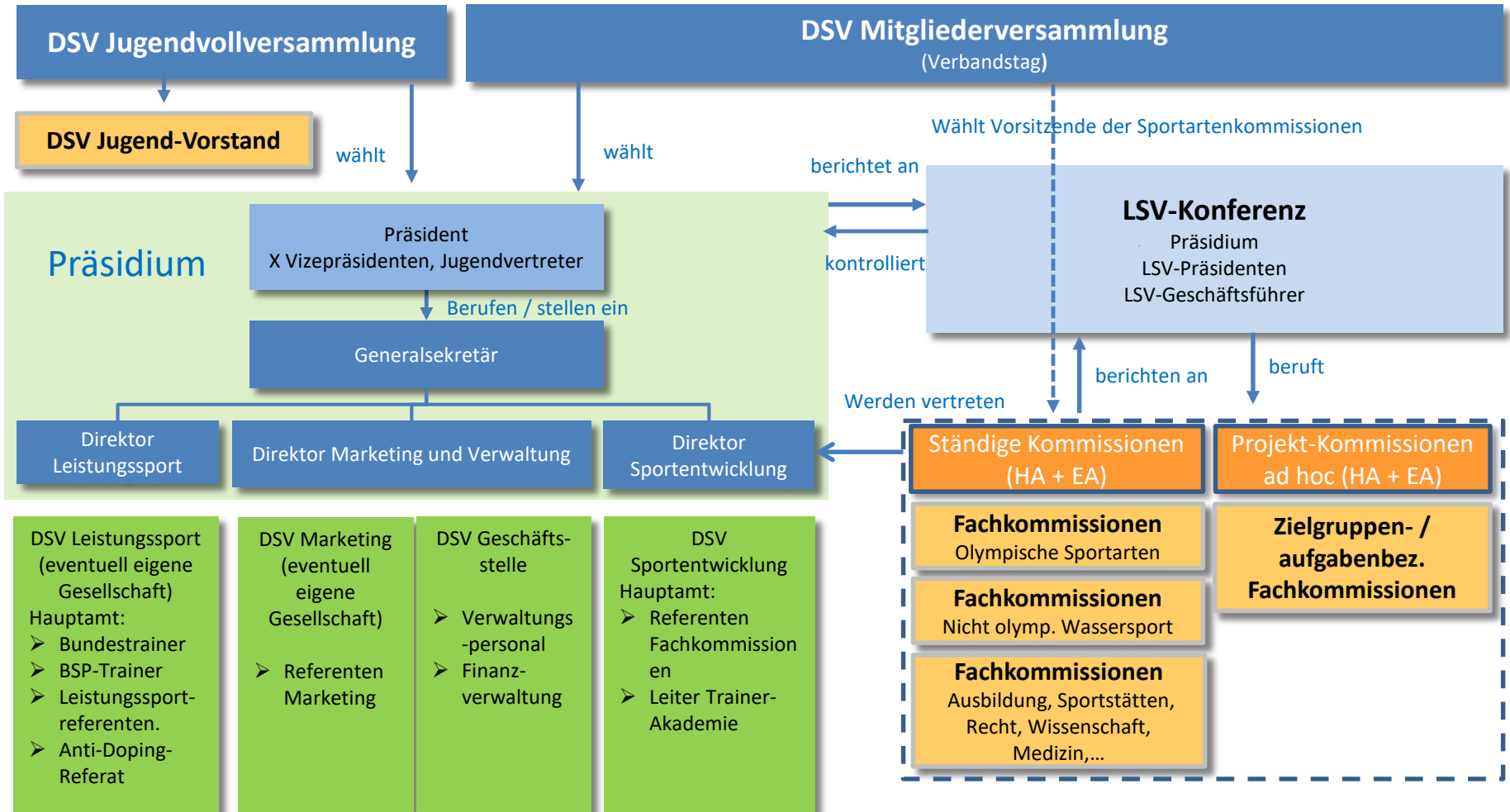


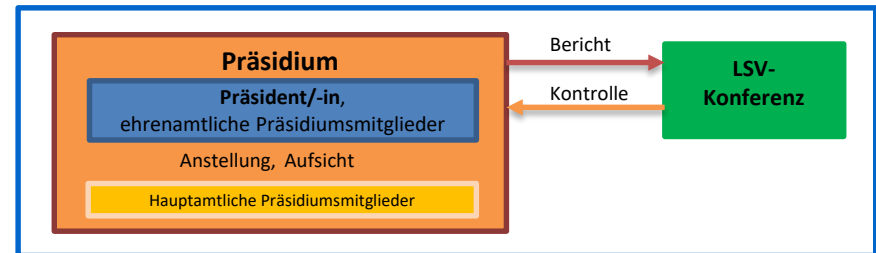
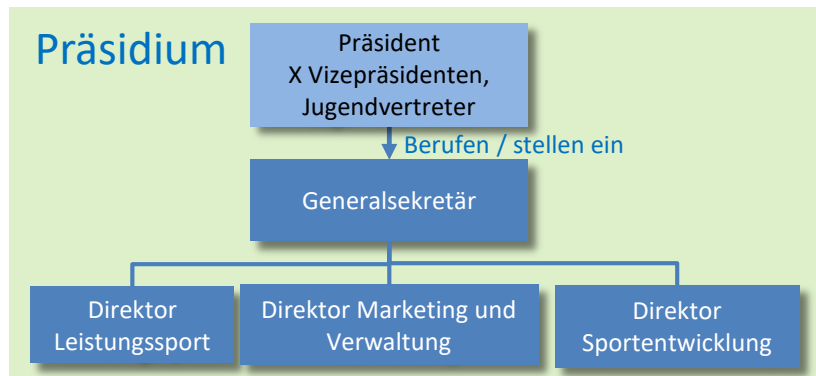
# Ergebnisdarstellung (Struktur)



# Ergebnisdarstellung (Organisation)



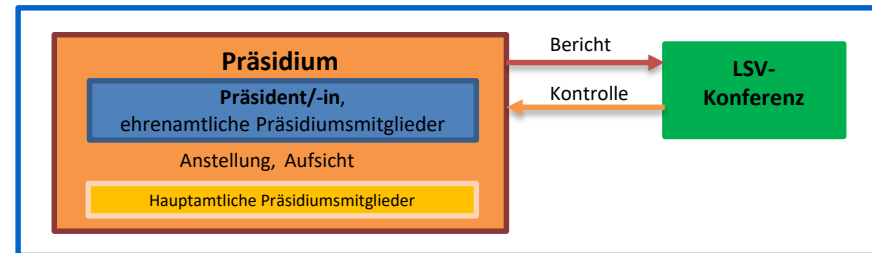
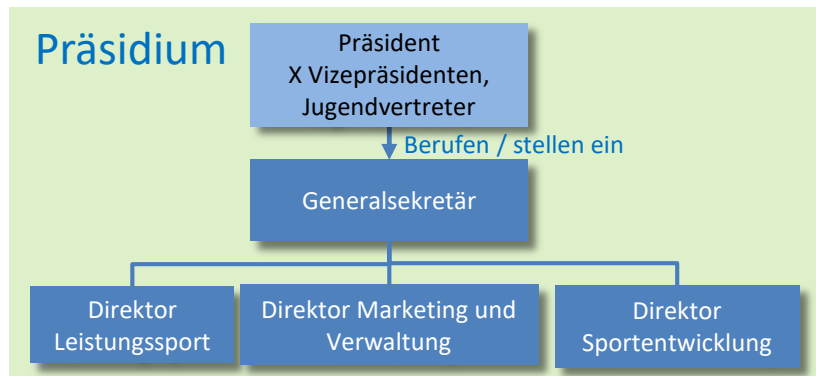
# Detailergebnis: Präsidium



## Zu klärende Fragen:

1. Anzahl der Mitglieder im Präsidium
  - a) HA: nur Generalsekretär oder zusätzlich oberste Führungsebene?
  - b) EA: Anzahl Vizepräsidenten?
2. Vorstand nach § 26 BGB: Haupt- oder ehrenamtliche Mitglieder oder beide?
  - Haftung
  - Vertretungsmacht
  - „Generalsekretär“ = Finanzvorstand = Vorstandsvorsitzender?
3. LSV Konferenz als „Aufsichtsrat“? Trennung EA Präsidium=Aufsichtsrat / HA=BGB Vorstand?
4. Erfahrungen anderer Verbände einholen (Hockey, Ski, DOSB...)
5. Finanzierung HA klären (Zusammenlegung von Stellen? Übergang auch EA möglich?)

# Detailergebnis: Präsidium



- **Zuständigkeit der Hauptamtlichen Führungsebene folgt dem Organisationsmodell**
- **Besetzung mit Haupt- und Ehrenamt**
- **Haushaltsverantwortung (operativ)**

- **Bericht an LSV-Konferenz (Budgetrecht)**
- **Empfehlung: Für eine wirksame Kontrolle sollten Präsidium und LSV-Konferenz unterschiedliche Vorsitzende haben!**

# Detailergebnis – Idee der LSV-Konferenz

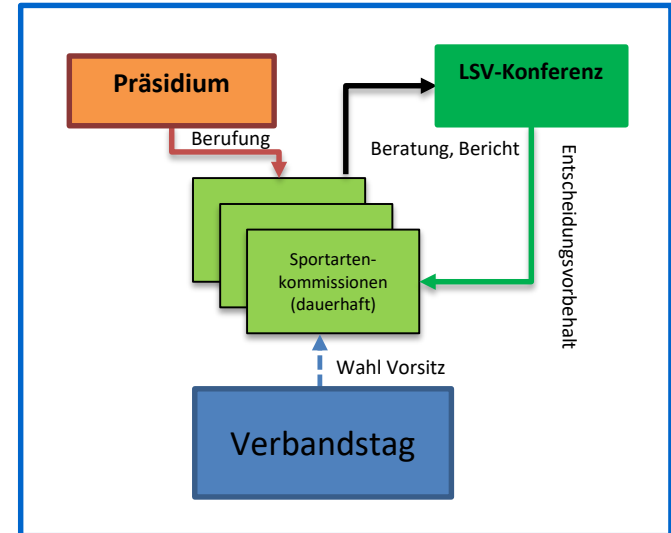
---



- Noch zu erarbeiten

# Detailergebnis – „Sportartengremien“

- Name noch Arbeitstitel (!)
  - P4: „Sportarten-Kommission“
  - P6: „Fachkommission Olympische Sportarten“
  - Alternativ: Technical Committee, Fachausschuss, ...
- Besetzung nach Kompetenz mit Haupt- und Ehrenamt → Verkleinerung der bisherigen FA
- Proporz im Gremium wird durch den Entscheidungsvorbehalt durch die LSV-Konferenz ersetzt
- Vorsitz: Wie bisher durch Wahl
- Berufung der Mitglieder nach Vorschlagsrecht durch den gewählten Vorsitzenden
- Bericht an LSV-Konferenz (Budgetrecht und Entscheidungsvorbehalt bei Proporzthemen)



## Zu klärende Fragen:

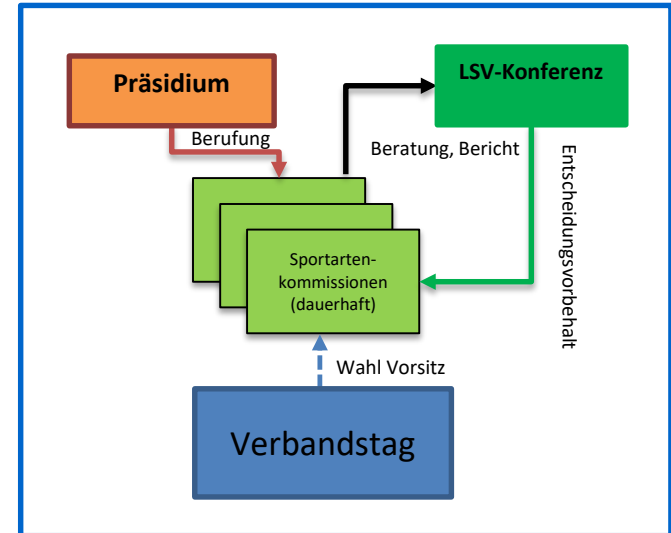
1. Stimmenverhältnis bei der Wahl des Vorsitzenden (bisher: alle LSV gleichberechtigt, bei Wahl durch VT: nach Mitgliederzahl)?
2. Berufung durch Präsidium oder LSV-Konferenz (ggf. dadurch Ausgleich von Punkt 1)?
3. Müssen die Proporzthemen in der Satzung festgelegt werden?
4. Anzahl der Gremien (z.B. eigenes Gremium für Freiwasser, Masters)?

# Detailergebnis – „Sportartengremien“



## Systematisierung:

- Fachkommissionen olympische Sportarten
  - Schwimmen
  - Freiwasserschwimmen
  - Wasserspringen
  - Wasserball
  - Synchronschwimmen
- Fachkommissionen nichtolympischer Wassersport
  - High Diving
  - Marathonschwimmen
  - Wildwasserschwimmen
  - *Weitere neue Sportarten rund ums Wasser...*

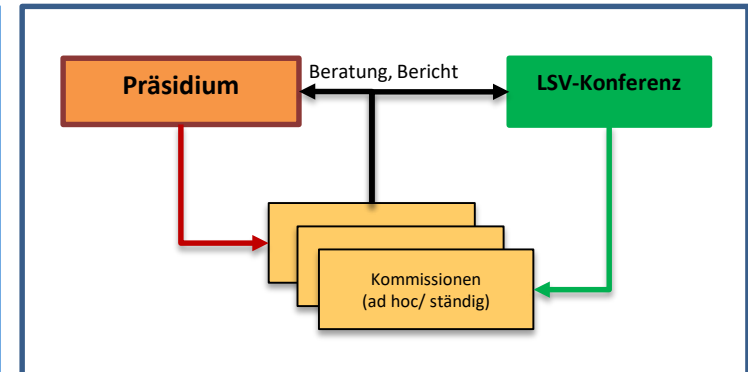


## Zuständigkeiten:

1. Wettkampfbetrieb inkl. Regelwerk und Disziplinarrecht, Kampfrichter
2. Fachliche Verbindung und Zusammenarbeit mit den LSV, den LG, Jugend und der DSTV
3. Fachbezogene FINA- und LEN-Angelegenheiten, Vorschlagsrecht Besetzung internationaler Fachgremien

## Detailergebnis – Kommissionen

- Berufung durch Präsidium oder LSV-Konferenz möglich
- Besetzung nach Kompetenz mit Haupt- und Ehrenamt
- Bei Berufung werden festgelegt:
  - Arbeitsauftrag,
  - Zeitrahmen (Dauerhaft oder mit bestimmtem Projektende) und
  - Budget
- Bericht an Präsidium und LSV-Konferenz (Budgetrecht)

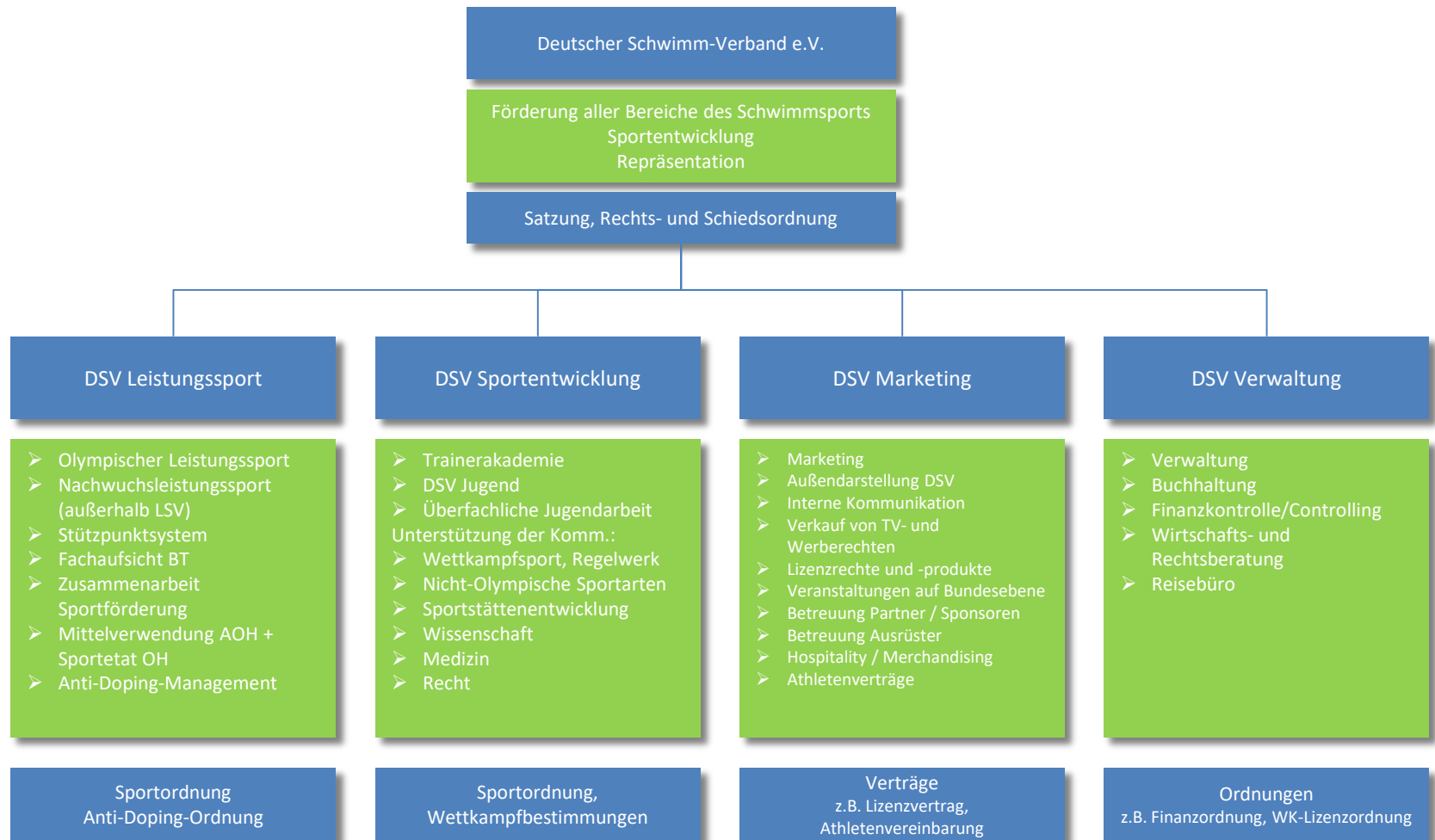


### Zu klärende Fragen:

1. Bedarf es einer Festlegung, welche Kommissionen durch die LSV-Konferenz, welche durch das Präsidium berufen werden?



# Detailergebnis Organisationsmodell Sachthemen



# Detailergebnis: Organisation

## Organisation DSV Sachgebiete

- Der **Leistungssport** ist für den „olympischen Sport“ inklusive seiner Finanzierung und seines Personals zuständig
- Die **Sportentwicklung** ist für die Basisarbeit zuständig. Hier muss die Kompetenz des DSV rund ums Wasser in die LSVs und die Vereine vermittelt werden.
- Das **Marketing** des DSV ist z.Z. ausgelagert. Die VEP-Gruppen sprechen sich dafür aus, das Marketing ins Haus zurück zu holen.
- Die **Verwaltung** hat ihre Aufgaben wie bisher.

Direktor Leistungssport	Direktor Marketing und Verwaltung		Direktor Sportentwicklung
DSV Leistungssport (eventuell eigene Gesellschaft) Hauptamt: ➤ Bundestrainer ➤ BSP-Trainer ➤ Leistungssportreferenten. ➤ Anti-Doping-Referat	DSV Marketing (eventuell eigene Gesellschaft) ➤ Referenten Marketing	DSV Geschäftsstelle ➤ Verwaltungs-personal ➤ Finanz-verwaltung	DSV Sportentwicklung Hauptamt: ➤ Referenten Fachkommissionen ➤ Leiter Trainer-Akademie

## Organisation Zuständigkeit Sport

- Leistungssportorganisation
  - Berufung A- bis C-Kader, Nationalmannschaften
  - Berufung und Verantwortung für DSV und DOSB Stützpunkte
  - Fachkonzepte
  - AOH und Leistungssportbezogene Teile OH
- Regelung der Zusammenarbeit mit den „Sportarten-Gremien“
  - in „Sportordnung“ für die Fachthemen
  - Budgetabgrenzung im OH
- **Zusammenarbeit unverändert entscheidend für den Erfolg des Verbands!**

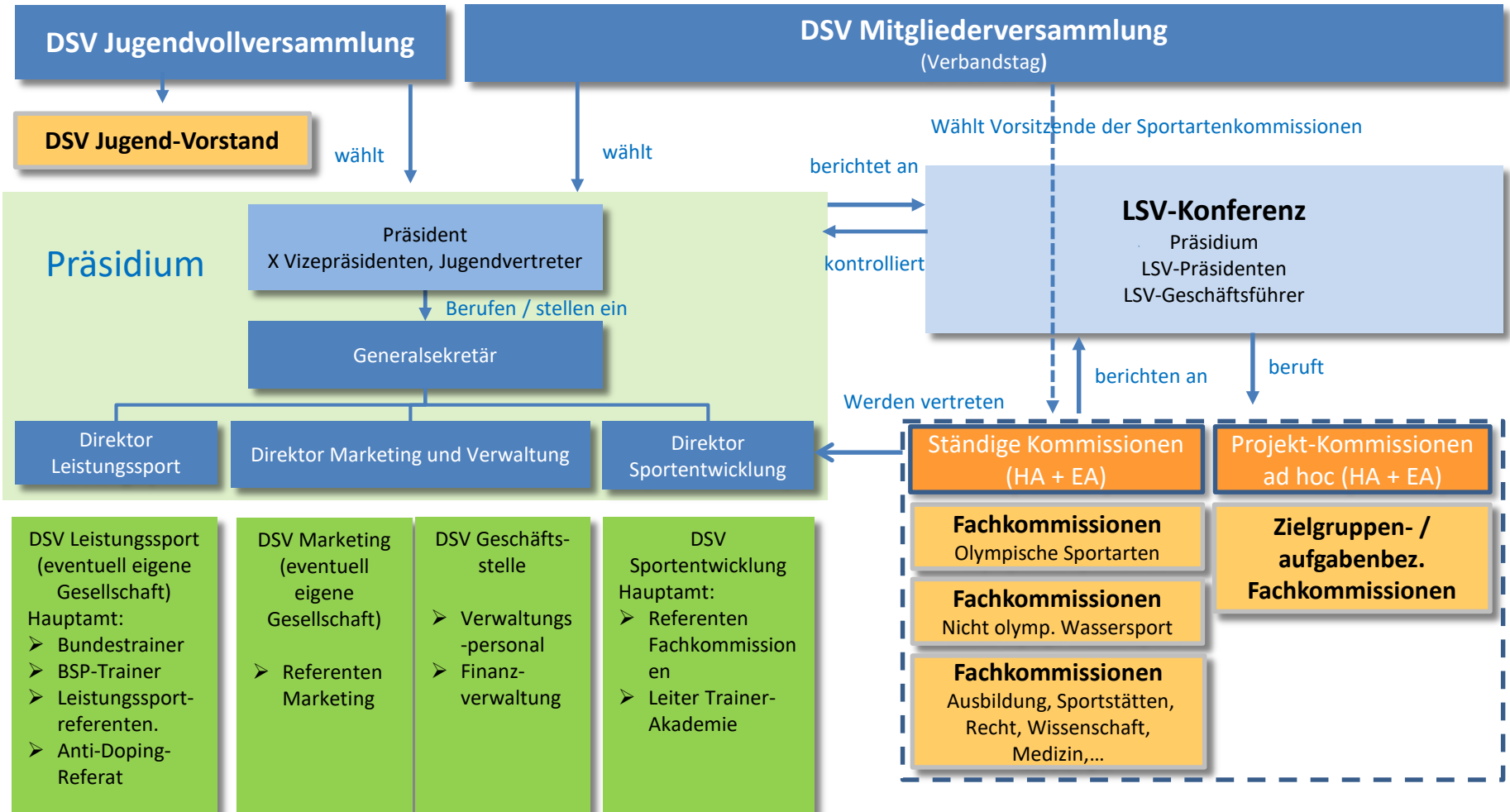
## Grundsatz internes Kontrollsystem

- Leistungssport
  - Sportliches Front-Office
  - Sportfachliche Entscheidungen
- Verwaltung
  - Back-Office, Finanzielle Entscheidungen
  - 4-Augen-Prinzip in der Budgetsteuerung

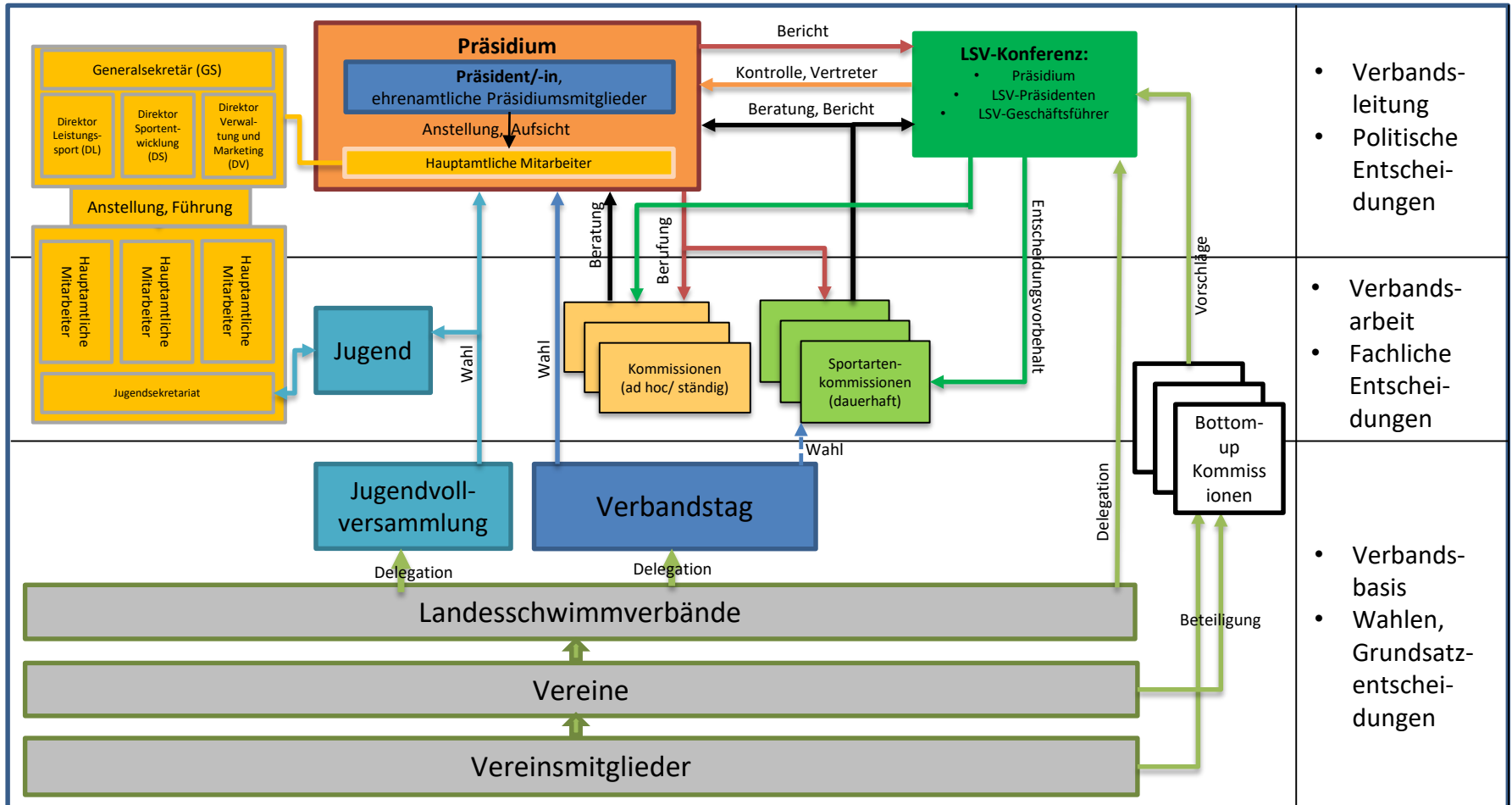
## Offene Fragen:

Prüfung, ob die Bereiche Leistungssport und Marketing in eigene Gesellschaften (GmbHs) ausgelagert werden sollten.  
 Diese Entscheidung wäre insbesondere von (haftungs-) rechtlichen (z.B. Athletenverträge, Haftungsbeschränkung), steuerlichen (insbes. Gemeinnützigkeit) und finanziellen z.B. (Einbindung Sponsoren) Gesichtspunkten abhängig.

# Ergebnisdarstellung (Organisation)

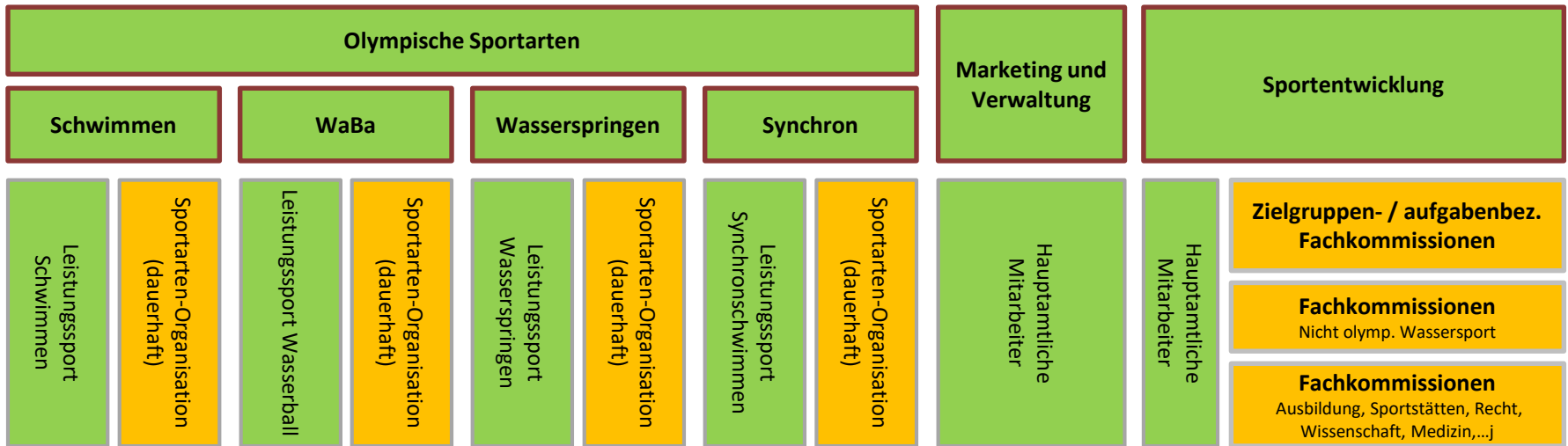
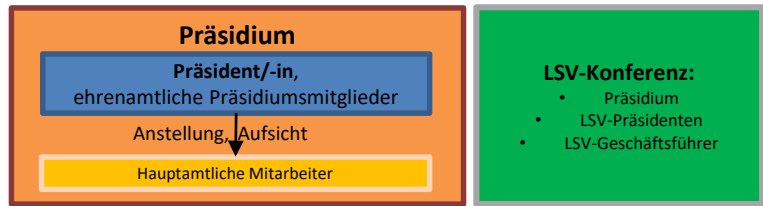


# Ergebnisdarstellung (Struktur)



- Verbandsleitung
- Politische Entscheidungen
- Verbandsarbeit
- Fachliche Entscheidungen
- Verbandsbasis
- Wahlen, Grundsatzentscheidungen

# Zusammenarbeit im DSV – Keine Änderung!



# Fazit, Empfehlungen für nächste Schritte

---

- Nächste Arbeitsschritte
    - Phase 1:
      - Diskussion mit LVs und Gremien
      - Erfahrungen anderer Verbände mit Strukturveränderungen einholen!
    - Phase 2: Grundsatzentscheidung Verbandstag
      - Geht der Weg dahin?
      - Soll alles lieber bleiben, wie es war?
      - Oder ganz was anderes?
    - Phase 3 (wenn Auftrag für Weiterbearbeitung gegeben)
      - Arbeitsgremium zur Weiterbearbeitung berufen
        - Aus VEP?
        - Ergänzt um Vertreter des HA?
        - Externe Experten, Athleten, Trainer, ganz andere?
      - Rechtliche und finanzielle Bewertungen und Konsequenzen erarbeiten
      - Auswirkungen auf Satzung, Satzungsänderungen
      - Neu zu erstellende Ordnungen (Sportordnung)
  - Zeitplan festlegen
    - Leitantrag an VT bis Anfang August, als Auftrag an neu zu wählendes Präsidium?
    - Außerordentlicher Verbandstag nach ca. 2 Jahren
-